



Årsberetning 2023

*Familiebagligt
Udviklingscenter*

2023 har været et spændende år med faglig udvikling og afbureaukratisering i fokus på tværs af det samlede familieområde. Det har været et år hvor vi i Familiefagligt Udviklingscenter, sammen med Familiechefen og den samlede ledergruppe, har haft et stort fokus på at skabe den bedst mulige organisering på området til gavn for børnene, de unge og deres familier.

I år vil vi forsøge at give vores årsberetning et nyt udtryk og i afbureaukratiseringens navn vil vi forsøge at anvende lidt færre ord i et forsøg på at give et overblik over opgaver, indsatser og projekter som vi i FFU har beskæftiget os med i 2023.

Sammenhæng og helhed på tværs af Familieområdet

- **Fusionen af Familiecentret og Ungecentret** har været et af de store fokusområder i 2023. I FFU har vi haft fokus på at understøtte en proces hvor alt det bedste fra begge centre kan smelte sammen i et fælles center, hvor kompetencer og ressourcer udnyttes bedst muligt til gavn for børnene, de unge og familierne. Vi arbejder på højtryk på at finde en løsning hvor de to centre fysisk kan flytte sammen i fælles lokaler. Det er en proces som fortsætter ind i 2024, hvor vi vil have fokus på at det bliver en realitet hurtigst muligt.
- **Fokuspunkter i fusionen** har der været mange af, men et af dem har været at sammensmelte eksisterende indsatser og udvikle nye indsatser med input fra medarbejdere og ledere. FFU har understøttet denne proces ved at hjælpe med at skabe overblik over de mange input og forslag der er indkommet på de afviklede "Refleksions- og inspirationsmøder". Vi har ligeledes haft fokus på at skabe en rød tråd og bringe viden fra tidligere arbejdsgrupper mv. ind i processen. Det betyder, blandt andet, at vi i den nye tilbudsvifte for 2024 tilbyder specialiserede indsatser i forhold til spiseforstyrrelse og selvskade, højkonflikttramte familier/skilsmissfamilier og misbrugsproblematikker.
- **Sammenhængskrafts konferencen 2023** satte spot på arbejdsglæde og det at løfte i flok. Vi er afhængige af hinanden for at lykkes bedst muligt med den fælles kerneopgave. Det vil være et fokus vi vil bringe med videre ind i 2024 og fremadrettet.
- **Politiske fokusområder og realiseringsplaner** erstatter Udviklingsstrategien som vi hidtil har arbejdet efter på tværs af familieområdet. I 2023 har FFU i samarbejde med chefgruppen og det samlede Børn og Skole sekretariat arbejdet på at understøtte udviklingen af nogle fælles politiske fokusområder som tager afsæt i de fælles opmærksomhedspunkter og jeres aftalemål i centrene. I den forbindelse er der i gangsat en proces hvor vi skal genbesøge den tværfaglige samarbejdsmodel og med afsæt i et fælles Børne- og læringssyn forsøge at styrke samarbejdet på tværs af fagområderne i Børn og Skole. I 2024 skal vi arbejde videre med en realiseringsplan for hvordan vi vil arbejde med fokusområderne i praksis på tværs af familieområdet og i samarbejdet på tværs. Endvidere skal der udarbejdes et **fælles koncept for ledelses information og nøgletal** som kan styrke den tværgående udvikling af familieområdet.



Data, viden og effekt

- I en længere periode har vi i FFU haft fokus på hvordan vi kan blive endnu bedre til at koble den viden vi får fra forskning og medarbejdernes egne erfaringer i mødet med børnene, de unge og familierne. Vi ønsker at vi i fællesskab på tværs af PPR, myndighed og udfører øger vores fælles blik på effekten af indsatserne og på den måde kan justere tilbudsviften ud fra effekten heraf. Det bliver et fokus vi vil arbejde videre med i 2024.



Puljemidler -

Familieanbringelser

- I december 2023 blev vi bevilget puljemidler til et projekt med fokus på at styrke arbejdet med familieanbringelser på Familieværkstedet. Projektet har særligt fokus på udslusning til eget hjem og støtte i tiden efterfølgende. I 2024 ansættes en projektmedarbejder som skal være med til at udvikle projektet sammen med medarbejdere og ledelse på afdelingen. Projektet løber frem til og med 2026.



6-by konference

- I 2023 var vi i Randers vært ved årets konference i 6-by samarbejdet på Familieområdet. Afbureaukratisering og vanebrud var på dagsordenen under overskriften "Keep it simple".
- Konferencen tog udgangspunkt i at vende tingene på hovedet, at bryde vaner og gøre ting på en anderledes måde. Det betød fx at deltagerne fik serveret morgenmaden rundt omkring i byen på de brune værtshuse.
- FFU og Familiechefen samarbejdede med Vanebrudspalæet i Aarhus på at understøtte udviklingen af konferencen, men intet af det havde været muligt hvis ikke vi havde fået hjælp fra alle deltagerne fra Randers. Endnu en gang mange tak for hjælpen til jer alle.

Implementering af Barnets lov

- FFU har arbejdet målrettet på at sikre **sammenhæng i forhold til implementeringen** af Barnets lov på tværs af familieområdet. Der har været forskelligt fra center til center hvordan der har været arbejdet med forberedelse af implementeringen, men fælles for alle er at den samlede ledergruppe har haft et stort fokus på at skabe mening og sammenhæng i de nye arbejdsgange internt i centrene og på tværs.
- Beslutninger om et **nyt sagsflow og aftaler for samarbejdet** på tværs af PPR, Familie- og rådgivningscentret og det nye Børne- og ungecenter har været et af de store fokusområder, hvorfor vi nu er klar med en plan for hvordan vi skal arbejde internt og på tværs af centrene pr. 1. januar 2024 når lovgivningen træder i kraft. Vi ved at vi kommer til at blive klogere i fællesskab når vi kommer i gang med arbejdet, hvorfor vi også er forberedt på at vi kommer til at lave justeringer undervejs. FFU vil understøtte en løbende opfølgning og sammen med ledergruppen have fokus på hvordan vi kan forfine og rette til i vores sagsflow og samarbejde til gavn for børnene, de unge og familierne.
- **Intro til lovgivningen og de nye arbejdsgange** har dels været afviklet ved fysiske temadage og online seminar i regi af Social- og Boligstyrelsen samtidig med at FFU har varetaget formidlingen i tæt samarbejde med ledelsen i de enkelte centre.
- **Øget inddragelse af børn og unge** er det helt store tema i Barnets lov, hvorfor det bliver et område vi skal arbejde videre med i 2024 og fremadrettet. FFU understøtter dette arbejde i tæt samarbejde med centrene ligesom det er et politisk fokusområde at følge udviklingen om området.
- Et andet fokus i barnets lov er arbejdet med at **sætte indsatser i gang straks** efter vi har fået kendskab til et behov for støtte til børn, unge og familier. Dette arbejds der på en plan for at kunne efterleve i det nye Børne- og ungecenter og det vil ligeledes være et politisk fokusområde, hvor vi i FFU vil understøtte en systematik for hvordan vi kan følge udviklingen.
- **Familiehuse-strategien er et nationalt fokus** på at styrke en helhedsorienteret indsats for gravide og småbørnsfamilier med børn i alderen 0-6 år. FFU faciliterer en arbejdsgruppe på tværs af PPR, myndighed, udfører og samarbejdspartnerne i FGT-samarbejdet med henblik på i 2024 at kunne pege på en model for indsatsen i Randers Kommune.
- **Børnevenlig hjemmeside** for alle børn og unge i Randers Kommune er ligeledes en intention beg Børnene Først og Barnets lov som vi i FFU samarbejde med Kommunikationsafdelingen og udvalgte medarbejdere omkring udviklingen af. Hjemmesiden forventes at være klar pr. 1. april 2024.

Faglig og økonomisk handleplan

- I slutningen af 2022 kunne vi konstatere et merforbrug forbundet med køb af eksterne ydelser til forebyggende foranstaltninger og anbringelser. Takstprisen for anbringelser på institutioner, opholdssteder mv. er steget i takt med inflationen og de generelle prisstigninger forbundet med energikrisen mv.
- I et samarbejde med Familie- og rådgivningscentret og Økonomi og Analyse understøttede FFU udarbejdelsen af en faglig og økonomisk handleplan. Handleplanen løber over en årrække og tager udgangspunkt i faglige tiltag som kan være med til at mindste udgifterne til eksterne leverandører mv.
- Overskrifterne i handleplanen lyder som følgende:
 1. Fokus på plejefamilier – fra Budget 2023-2026
 2. Spiseforstyrrelse – fra Budget 2023-2026
 3. Investering i egne tilbud (Fusion og udvikling af nye indsatser mv.)
 4. Støttet samvær
 5. Familiebehandling/indsatser
 6. Samarbejde med børnehandicap – fra Budget 2022-2025
 7. Prøvehandlinger
- I 2024 og fremadrettet arbejder vi derfor på at understøtte arbejdet med handleplan og vil løbende hver halve år udarbejde en status på arbejdet som forelægges det politiske udvalg. I 2024 skal vi derfor arbejde målrettet på at udvikle et setup som kan hjælpe os med at følge de valgte initiativer så vi er i stand til at måle på både faglig udvikling og økonomi.



Selvledelse - Organisationer Gentænkt

- Organisationer Gentænkt er et forsknings- og udviklingssamarbejde for organisationer, som brænder for at udvikle selvledende organiseringsformer og for at udfordre gængse forståelser af hvordan organisationer kan fungere.
- 4 afdelingsledere og 1 centerleder på familieområdet er tilmeldt forløbet og det vil være et fokus som vi vil arbejde med på tværs af hele familieområdet fra 2024 og fremadrettet.

Vi ser frem til samarbejdet på tværs af Familieområdet i 2024, hvor vi i FFU blandt andet vil have fokus på følgende:

- Fusionen af Familiecentret og Ungecentret
- Implementering af Barnets lov internt på Familieområdet og i Børn og Skole
- Organisationer gentænkt - frisættelse af ledelse til medarbejderne
- Realisering af politiske fokusområder og aftalemål
- Genbesøg med den tværfaglige samarbejdsmodel og implementering af et fælles Børne- og læringssyn på tværs af Børn og Skole
- Arbejdet med data, viden og effekt samt generelle nøgletal



Familiefagligt Udviklingscenter
Randers Kommune